

Incubadora de Empresas UNVM

Juan Pablo Iturria

juanpabloiturria13@gmail.com

Universidad Nacional de Villa María

Martin Benito Dutto

martinbenitodutto@unvm.edu.ar

Universidad Nacional de Villa María

Incubadora de Empresas UNVM

Resumen

Las Incubadoras de Empresas se convirtieron en instrumentos utilizados por diversos países para promover el desarrollo, la innovación y competitividad de sus territorios.

El presente artículo comparte una breve reseña de la Incubadora de Empresas de la Dirección de Transferencia Científico Tecnológica del Instituto de Extensión UNVM desde su creación en el año 2016. Se presentan los objetivos, servicios, alianzas, programas como también los resultados de la asistencia brindada a proyectos/emprendimientos.

La Incubadora de Empresas de la UNVM se transformó en un espacio para la emergencia y desarrollo de emprendimientos dinámicos de base productiva; científico/tecnológica y cultural de la ciudad de Villa María y la Región. Desde el año 2017 realiza convocatorias anuales para brindar asistencia técnica, vinculación, mentoreo, gestión de instrumentos de financiamiento de manera coordinada con las instituciones que conforman la Red para Emprender Villa María y Villa Nueva.

Palabras clave: incubadora de empresas; emprendimientos; innovación; universidad; transferencia científica; transferencia tecnológica

Introducción

Las incubadoras de empresas se convirtieron en instrumentos utilizados por diversos países para promover el desarrollo, la innovación y competitividad de sus territorios.

A pesar de los cambios en sus modos de organización y funcionamiento, desde los primeros antecedentes en los años 50¹, se reconoce la permanencia de sus fines: creación y desarrollo de empresas dinámicas, mejora de empresas jóvenes existentes, diversificación del aparato productivo, atracción y retención de talentos, generación de empleo (Cassin, 2018).

Puede realizarse un acercamiento al concepto de Incubadora de Empresas a través de las definiciones recogidas en Nodrizza Incubation Partner (2005) y que se presenta en el siguiente cuadro.

Tabla 1: Conceptos de Incubadoras de Empresas

| Autor | Concepto |
|--|---|
| Taller de Helsinki | Un lugar en donde las firmas nuevamente creadas se concentran en un espacio limitado. Su objetivo es mejorar el crecimiento y el índice de supervivencia de estas, proveyendo un edificio modular con las instalaciones comunes (de telefax, de instalaciones que computan, etc.) así como ayuda y servicios de asistencia gerencial. El énfasis principal está en el desarrollo y la creación de empleos locales. |
| National Business Incubation Association de EE.UU (NBIA) | La incubación de negocios es un proceso dinámico del desarrollo de la empresa. Las incubadoras consolidan firmas jóvenes, ayudándoles a sobrevivir y a crecer durante el período de start-up en que son las más vulnerables. Las incubadoras proporcionan ayuda gerencial, tienen acceso a financiamiento y a la exposición orquestada al "Critical Business" o a los servicios de ayuda técnicos. También ofrecen servicios compartidos de oficina, acceso a equipos, arriendos flexibles y espacio extensible — todos bajo un solo techo |
| UK Business Incubation (UKBI). | La incubación de negocios es un proceso dinámico del desarrollo del negocio. En términos que cubre una variedad amplia de proceso que ayudan a reducir el porcentaje de problemas de las compañías en sus primeros años y acelera el crecimiento de las compañías que tienen el potencial para generar impactos sustanciales de empleo y ventas. Una incubadora de negocios tiene como característica la agrupación de pequeñas unidades de trabajo, a las que proporciona un ambiente instructivo y de apoyo a los empresarios en el start-up durante sus primeros años. Las incubadoras proporcionan tres elementos principales para el desarrollo de negocios exitosos: Un emprendedor y ambiente de aprendizaje. Fácil acceso a los mentores e inversionistas. Visibilidad y posicionamiento en el mercado. |
| The European BIC Network. (EBN) | Los Centros de Negocios e Innovación de la Comunidad Europea (EC BICs) son organizaciones de ayuda para las Pequeñas y Medianas Empresas Innovadoras (PyMEs) y los empresarios, que funcionan en el interés público, son instalados por los operadores económicos principales en una |

¹ Se reconoce una iniciativa universitaria como el primer antecedente de incubación de empresas en el mundo. La Universidad de Stanford, Estados Unidos, crea la Stanford Industrial Park, una muestra de innovación que brindó espacios para radicación de empresas tecnológicas, creación de nuevas empresas a partir de laboratorios y de las empresas ya radicadas. Lo anterior con el fin de potenciar la transferencia científico tecnológica y generación de Spin off (Cassin, 2018).

| | |
|---|--|
| | <p>área o una región, para ofrecer una gama de los servicios integrados de dirección y de ayuda para proyectos realizados por los PyMEs innovadoras, contribuyendo de tal modo al desarrollo local y regional.</p> |
| <p>Servicio Nacional de Aprendizaje. (SENA)</p> | <p>Las Incubadoras de Empresas son Instituciones que aceleran el proceso de creación, crecimiento y consolidación de empresas innovadoras a partir de las capacidades emprendedoras de los ciudadanos. Estas instituciones pueden compararse con laboratorios de empresarios de la época, cuyos insumos son ideas y equipos de conocimiento y los productos son las empresas rentables. Su principal labor consiste en transferir a los emprendedores una forma de pensar: El pensamiento empresarial.</p> <p>Las incubadoras son organizaciones sin ánimo de lucro, conformadas con un carácter tripartito a través de alianzas entre el Sector Público, Privado y Educativo. Son socios o promotores de estas instituciones Entidades de Formación (Técnicas, Tecnológicas y Universitarias); Empresas Públicas y Privadas; Gobiernos locales (Gobernaciones y Alcaldías); Gremios; Cámaras de Comercio y en algunos casos Sindicatos.</p> |

Fuente: Nodriza, 2005

Otro medio de aproximación consiste en la caracterización de las Incubadoras de Empresas a través de los servicios que deberían ofrecer, los procesos que deberían seguir, lo que a su vez permite diferenciarlas de otras Entidades de Apoyo a Emprendedores o Empresas Jóvenes.

Tabla 2: Incubadoras de Empresas: Características

| Incubadora de Empresas: Características | |
|--|--|
| <p>Servicios</p> | <ul style="list-style-type: none"> • Apoyo Empresarial: apoyo a la gestión y administración • Desarrollo de capital humano: capacitación y entrenamiento • Vinculación: entre los emprendedores, los empresarios ya actores clave del sistema local • Desarrollo comercial: vinculación con potenciales clientes y cadena productiva local • Financiamiento: que incluya la preparación de planes de inversión y la identificación de una diversidad de fuentes de recursos • Infraestructura: espacio para incubar, salas de reunión y capacitación, entre otros. |
| <p>Procesos</p> | <ul style="list-style-type: none"> • Convocatoria de proyectos/empresas • Selección de proyectos/empresas • Pre – Incubación • Incubación (propriadamente dicha) • Graduación • Post -incubación |

Fuente: Elaboración propia en base a Cassin, 2018

Por último, puede establecerse una tipología de incubadoras según parámetros como tipo de empresas con las que trabajan, las instituciones que la promueven, personería jurídica, servicios que ofrecen y los objetivos económicos perseguidos (Cassin, 2018).

Tabla 3: Incubadoras de Empresas: Tipología

| Incubadoras de Empresas: Tipología | |
|---|---|
| El tipo de empresas con las que trabajan: Pueden agruparse según dinamismo de las empresas o según el sector donde se desarrollan | <ul style="list-style-type: none"> • Dinamismo: puede suceder que haya emprendedores que pretendan crecer y tiene mercado para hacerlo o emprendimientos creados para suplantar una falta de empleo en el mercado • Sector: existen incubadoras generalistas, otras especializadas en sectores de conocimiento (TICs, biotecnología, diseño, entre otros), otras dedicadas a sectores tradicionales (alimentos, textiles, entre otros) y otras a emprendimientos sociales |
| La institución/es que la promueve/n | <ul style="list-style-type: none"> • Instituciones educativas • Gobiernos provinciales o locales • ONGs • Cámaras empresarias • Empresas privadas • Mixtas o asociativas (Ej. Universidad junto a un municipio) |
| Personería jurídica: identificando su creación en función de ser: | <ul style="list-style-type: none"> • Independiente: La IE tendrá su propio directorio u órgano directivo y podrá realizar las diversas acciones y observar los derechos y obligaciones propios de la forma jurídica que adopte (Pueden ser Fundaciones, Asociaciones Civiles, entre otras). • Programa o actividad de una institución mayor: estará regida por las lógicas, pautas y reglas de la institución dentro de la cual se desarrolla o la que pertenece |
| Los servicios que ofrece | <ul style="list-style-type: none"> • Con infraestructura para incubar a las empresas de manera física (alojamiento) • A distancia o virtual |
| Objetivos económicos | <ul style="list-style-type: none"> • Con fines de lucro • Sin fines de lucro |

Fuente: Elaboración propia en base a Cassin, 2018

La Incubadora de Empresas UNVM (en adelante IE UNVM), nace como programa dentro de la Dirección de Transferencia Científico Tecnológica del Instituto de Extensión de la Universidad Nacional de Villa María cuyo objetivo consiste en promover la emergencia y desarrollo de emprendimientos dinámicos de la ciudad de Villa María y Región.

En los apartados siguientes se aborda, en primer lugar, las características y parámetros de la IE UNVM tales como perfil de emprendimientos con los que trabaja, los servicios que ofrece, los procesos y métodos de asistencia a proyectos/emprendimientos, el programa de mentoría que acompaña el proceso de asistencia. En segundo lugar, se describen los resultados de las convocatorias realizadas y de asistencia brindada en programas de financiamiento. Por último, se presentan unos comentarios finales.

Incubadora de Empresas UNVM

La IE UNVM fue creada en 2016 por la Dirección de Transferencia Científico Tecnológica del Instituto de Extensión de la Universidad Nacional de Villa María, a través del Programa INCUBAR perteneciente al Ministerio de Producción de la Nación. La IE UNVM

integra el programa general UNIPYMES de dicha Dirección², convirtiéndose en un espacio para emprendedores dinámicos que requieran de asistencia para alcanzar los resultados deseados.

Desde el año 2017, la IE UNVM realiza convocatorias anuales para asistir emprendimientos³ dinámicos de la ciudad de Villa María y Región.

Tabla 4: Incubadoras de Empresas UNVM: Características

| Incubadora de Empresas UNVM : Características | |
|--|---|
| Objetivo | Promover la emergencia y el desarrollo de Emprendimientos Dinámicos locales y regionales. |
| Perfil de emprendimientos a los que se dirige | Emprendimientos Dinámicos de base: <ul style="list-style-type: none"> • Científico/Tecnológica • Productiva • Cultural |
| Servicios de Incubación | <ul style="list-style-type: none"> • Vinculación académica /científica y empresarial • Creación y validación de modelos de negocios⁴ • Tutoría en la elaboración del plan de negocios • Acceso y asistencia para instrumentos de financiamiento prov. y nac. • Servicio de asesoramiento y gestión de protección de propiedad intelectual • Mentoreo • Infraestructura: Salas de reuniones (internet, telefonía, entre otros) |
| Método de selección | Presentación idea/modelo de negocios, los pre-seleccionados pasan a instancia de entrevista con presentación de modelo de negocio ante jurado especializado. El proceso de pre incubación se realiza a través del Taller de la Idea al Negocio. |
| Duración periodo de incubación | Desde 8 meses hasta 12 meses con posibilidad de renovación. |
| Alianzas estratégicas | <ul style="list-style-type: none"> • Agencia Córdoba Innovar + Emprender – Gobierno Prov. Córdoba • Incubadora Universidad Nacional de Córdoba • Incubacor – Pre incubadora de empresas de la Subsecretaría Pyme del Ministerio de Industria, Comercio y Minería de la Provincia de Córdoba. • Ecosistema Emprendedor Córdoba • Ecosistema Emprendedor Villa María y Villa Nueva • Aceleradora Conicet Bior • Aceleradora del Litoral – Universidad Nacional del Litoral |

Fuente: Elaboración propia

Programa de mentoría

El programa de mentoría implementado en el año 2021 estuvo conformado por un mentor general (coordinador) como así también mentores específicos para los tres perfiles

² El programa general UNIPYMES contempla los siguientes programas: Ventanilla del Emprendedor; Observatorio Integral de la Región; Oficina de Propiedad Intelectual. Para mayor información: <https://extension.unvm.edu.ar/>

³ Por emprendimientos dinámicos se comprende "proyectos o nuevas empresas que tienen el potencial de sobrevivir a los primeros años de vida y de convertirse en (al menos) una pyme competitiva con proyección de seguir creciendo. Es una definición más amplia que la de empresa gacela o de rápido crecimiento utilizada por la literatura y que se adapta mejor a las características de Latinoamérica" (Kantis e Ibarra García, 2015)

⁴ "Un modelo de negocio describe las bases sobre las que una empresa crea, proporciona y capta valor" (Osterwalder y Pigneur, 2011)

de emprendimientos definidos por le IE UNVM: Base Productiva, Base Cultural, Base Científico/Tecnológica.

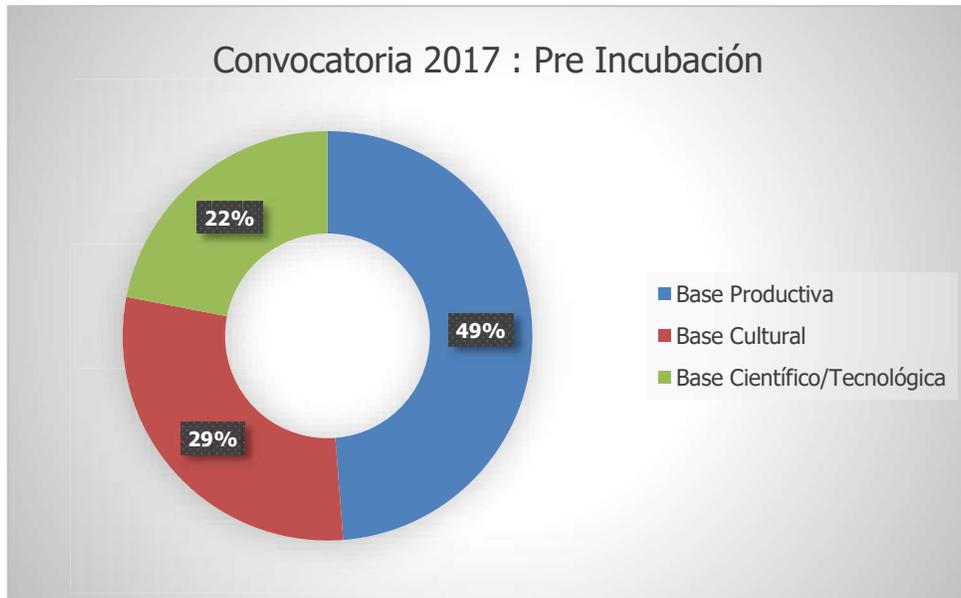
Por otra parte, dichos mentores se encuentran acompañados por una comunidad o red de asesores e investigadores especialistas en distintas temáticas: Comercio Exterior e Internacionalización de empresas; Comercialización y Ventas; Mejora de Procesos; Marketing; Marketing Digital; Planificación Estratégica; Plan de Negocios; Modelado de Negocios; RRHH y Liderazgo; Aspectos Legales , Contables e Impositivos; Herramientas Financieras; Costos y Fijación de Precios; Propiedad Intelectual; Vigilancia Tecnológica; Análisis y Evaluación de Proyectos de Inversión; entre otros.

En el año 2022, la UNVM y la Asociación de Empresarios Región Centro Argentino (AERCA) lanzaron sus respectivas convocatorias de mentores para acompañar a los emprendimientos incubados en su primera convocatoria conjunta. En las mismas se postularon 20 mentores/as con perfiles empresariales, técnicos/profesionales, de los cuales se seleccionaron 13 para acompañar a cada uno de los proyectos/emprendimientos seleccionados durante su proceso de incubación.

Convocatorias y asistencia en programas de financiamiento

En su primera convocatoria se inscribieron un total de 41 proyectos, de los cuales el 49% correspondió a proyectos de Base Productiva, el 29% a proyectos de Base Cultural y 22% a proyectos de Base Tecnológica.

Gráfico 1: Convocatoria 2017: Pre incubación



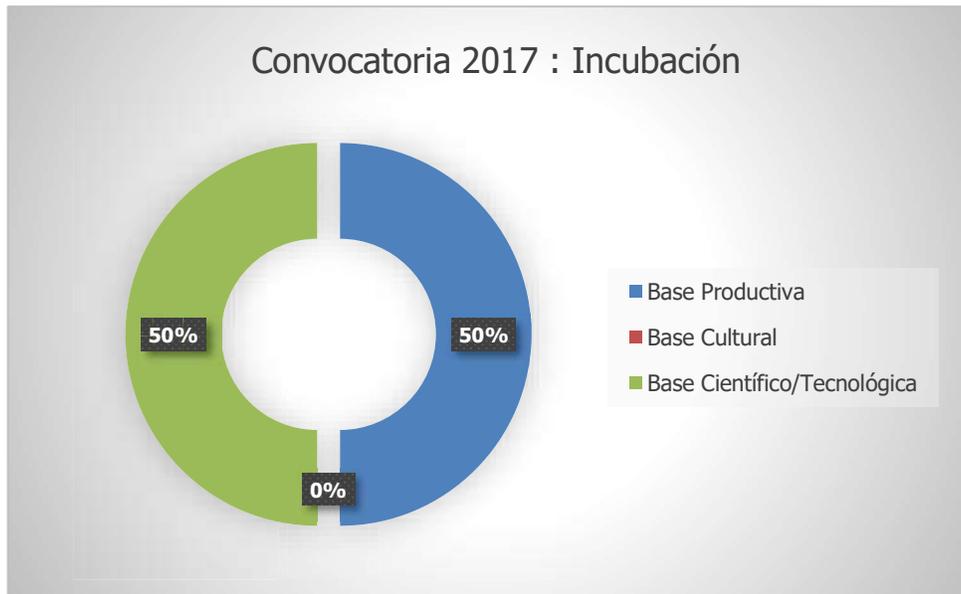
Fuente: Elaboración propia.

Tras el proceso evaluativo realizado por la IE, fueron seleccionados para instancia de incubación, 2 proyectos de Base Científico/Tecnológica y 2 de Base Productiva:

- Smart Emotion (Base Científico/Tecnológica) - Plataforma de marketing de aproximación para el sector turístico basado en inteligencia artificial. Claudio Martínez Aguilar - Egresado Sociología e Investigador UNVM sede Córdoba. Ciudad de Córdoba
- Decimetrica.com (Base Científico/Tecnológica) - Plataforma de fidelización. Ciudad de Villa María
- Tanabata Té en Hebras (Base Productiva) - Producción y comercialización de blends de té. Egresada Lic. En Administración UNVM. Ciudad de Villa María
- De la Pacha El verdadero sabor del huerto (Base Productiva) - Producción y comercialización de productos frutihortícolas agroecológicos - emprendimiento de triple impacto. Ingenieros Agrónomos Egresados UNVM, Investigadores UNVM. Ciudad de Villa María

Dichos proyectos, en 2018, se convirtieron en la primera generación de emprendimientos graduados de la IE UNVM.

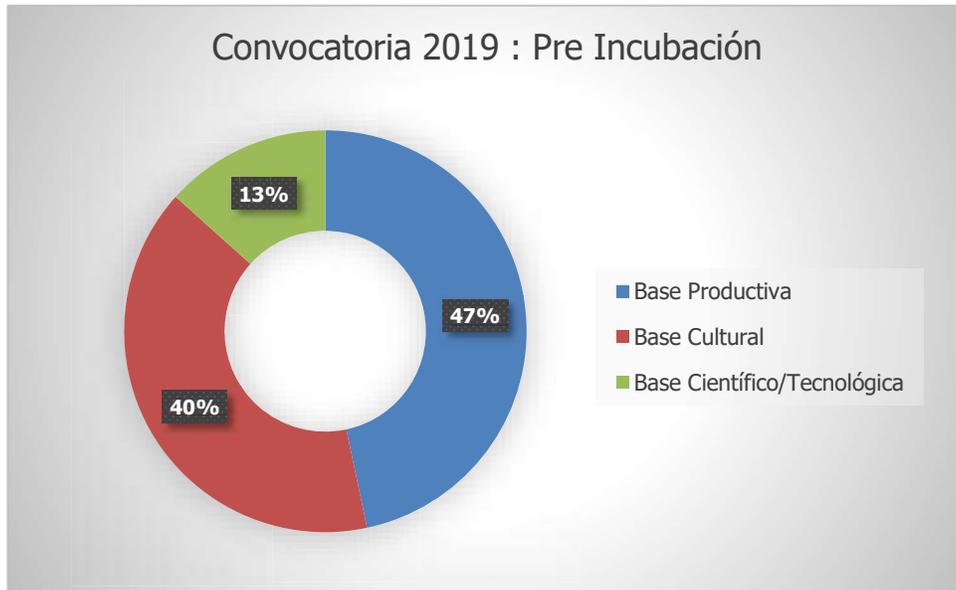
Gráfico 2: Convocatoria 2017: Incubación



Fuente: Elaboración propia

En el año 2019, la IE lanzó su segunda convocatoria donde fueron pre-incubados 15 proyectos, de los cuales el 47% correspondió a proyectos de Base Cultural, el 40% a proyectos de Base Productiva y 13% proyectos de Base Científico/Tecnológica.

Gráfico 3: Convocatoria 2019: Pre incubación



Fuente: Elaboración propia.

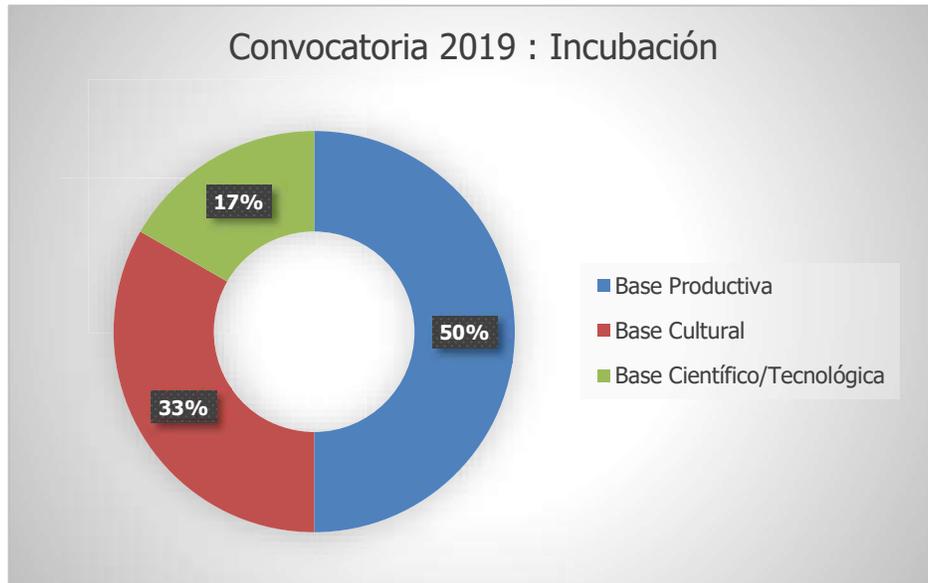
Tras el proceso evaluativo fueron seleccionados, para el proceso de incubación, 3 proyectos de Base Productiva, 2 proyectos de Base Cultural y un proyecto de Base Científico/Tecnológica:

- La Baqueana (Base Productiva) - Fábrica De Cerveza Artesanal. Localidad de La Carlota
- Proyecto Cooperativo De Trabajo Lazos Textiles (Base Productiva) - Cooperativa de trabajo de producción textil. Emprendimiento de Triple Impacto. Ciudad de Villa María
- Nativos Indumentaria (Base Productiva) - Diseño de indumentaria sustentable. Ganadora del concurso para emprendedores "Proyecto Inc"⁵. Ciudad de Villa María
- En Villa María (Base Cultural) - Plataforma digital cultural, turística y comercial. Estudiantes UNVM. Ciudad de Villa María.
- Agencia De Viajes Con Una Rama Definida En Turismo Aventura (Base Productiva). Ciudad de Bell Ville
- Software De Inteligencia Artificial Para La Producción De Arroz (Base Científico Tecnológica). Ciudad de Villa María

Dichos emprendimientos se convirtieron en la segunda generación de graduados de la IE UNVM.

⁵ "Proyecto INC" consistió en un reality show producido por estudiantes de la Licenciatura en Diseño y Producción Audiovisual como Trabajo Final de Grado. El concurso reunió a 6 emprendedores que compitieron por un premio de \$50.000 brindados por la Municipalidad de Villa María y por un cupo en el proceso de incubación de la Incubadora de Empresas de la UNVM. Cabe mencionar que el Director de la Dirección de Transferencia Científico Tecnológica y Director de la Incubadora de Empresas de la UNVM, Cr. Darío Poncio, participó como jurado del mismo.

Gráfico 4: Convocatoria 2019: Incubación



Fuente: Elaboración propia.

En el año 2021, se realiza la tercera convocatoria de incubación de proyectos/ emprendimientos de Base Productiva, de Industrias Creativas y Culturales; y Científicos/ Tecnológicos para Villa María y Región. Se presentaron a dicha convocatoria 24 proyectos/emprendimientos: 62% Base Productiva; 21% Base Cultural; 17 % Base Científico/Tecnológica.

Dichos emprendimientos realizaron el proceso de pre incubación a través de la culminación del taller “De la Idea al Negocio”⁶ con la presentación del modelo de negocio de cada proyecto/emprendimiento para su posterior evaluación y selección para su asistencia técnica gratuita por un año (proceso incubación).

⁶ Taller de Pre incubación dictado por el equipo de la IE UNVM con las siguientes temáticas:

Semana 1: “Introducción al ecosistema emprendedor”

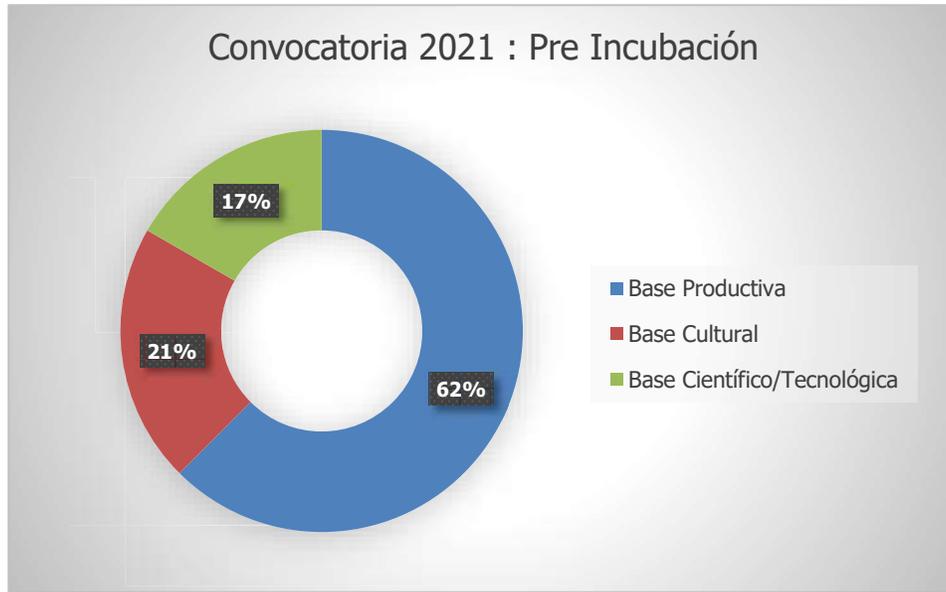
Semana 2: “Análisis del Entorno”

Semana 3: “Plan de Negocios – Introducción al Modelo Canvas”

Semana 4: “Actividad de cierre – Armandó mi primer Lienzo de Negocio”

Semana 5: “Devolución y entrega de certificados”

Gráfico 5: Convocatoria 2021: Pre incubación



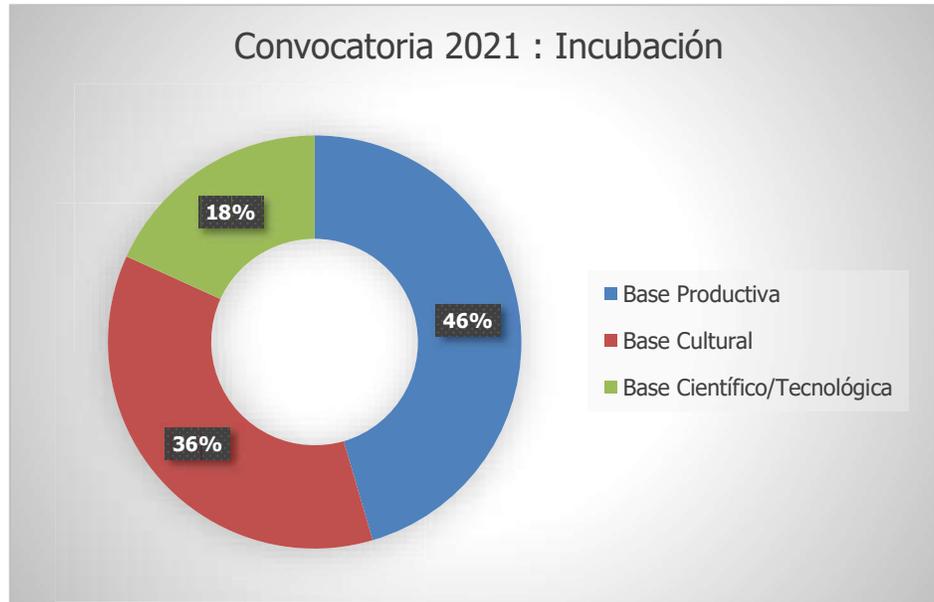
Fuente: Elaboración propia.

De la evaluación realizada por el equipo de mentores y de incubadora de empresas resultaron seleccionados 11 proyectos/emprendimientos que recibieron apoyo para validación de su modelo de negocio, 6 de los cuales recibieron un acompañamiento integral para el desarrollo de sus proyectos/emprendimientos:

- Anden Play (Base Cultural) – Plataforma VOD de contenido audiovisual de Villa María y Región. Graduados/as de carrera Diseño y Producción Audiovisual UNVM. Ciudad de Villa María
- Cristal (Base Productiva)- Producción y comercialización de objetos confeccionados con cristales naturales para el cuidado de la salud. Emprendedoras. Ciudad de Villa María
- Caonia (Base Científico Tecnológica) – Software de gestión de tambos. Emprendedores. Localidad de Pozo del Molle.
- Back Lever Multiespacio (Base Cultural)- Espacio de formación deportiva y artística orientada al circo. Ciudad de Córdoba
- Flor de Lino (Base Productiva) – Producción y comercialización textil sostenible – Emprendedoras. Ciudad de San Francisco
- Sinergia (Base Productiva) - Elaboración y comercialización de bebida pro biótica a base de kéfir de agua. Egresadas Ing. En Alimentos UNVM – Docentes e Investigadoras UNVM. Ciudad de Villa María

Dichos emprendimientos culminaron su proceso de incubación convirtiéndose en la tercera generación de graduados de la IE UNVM.

Gráfico 6: Convocatoria 2021: Incubación



Fuente: Elaboración propia

En el mismo año, la IE UNVM participa de la coordinación y colaboración con las instituciones que conforman la Red para Emprender Villa María y Villa Nueva del lanzamiento del programa "IncubaCOR" Villa María, pre incubadora de empresas perteneciente al Ministerio de Industria, Comercio y Minería de la Provincia de Córdoba. Se seleccionaron 10 proyectos:

- Dardan Extrusora de Filamento - Desarrollo de maquinaria para extrusión de filamentos de plástico utilizables en impresoras 3D. Ciudad de Villa María
- Proyecto RMB - Producción de alimentos de copetín (snacks). Ciudad de Villa María
- Experiencia Feriaría - Plataforma web de comercialización de producción artesanal. Ciudad de Córdoba
- Green Power - Producción de luminaria LED para horticultura de alta eficiencia. Ciudad de Córdoba.
- Los chinches, jugando con tela - Producción de juegos adaptables a muebles (cobertores). Ciudad de Villa María
- Rehabilitarse jugando - Desarrollo software con juegos de realidad virtual para proceso de rehabilitación de rango de movimiento articular (RAM) de muñeca. Egresadas Lic. Trabajo Social UNVM. Ciudad de Villa María
- Planta Destiladora de Gin - Elaboración de bebida Gin. Egresado UNVM. Ciudad de Villa María
- Valelavida - Producción de alimentos saludables de alto valor nutricional y rápida preparación. Egresada UNVM). Ciudad de Villa María
- Terra Grata - Elaboración de alimentos de alto valor nutricional en base vegetal. Ciudad de Villa María
- Escarlata laminados - Producción de vidrios laminados. Ciudad de Villa María

A su vez, en el año 2021, la IE UNVM fue seleccionada dentro de las 30 Entidades Especializadas de Apoyo a Emprendedor (EEAE) a nivel nacional⁷ para gestionar Aportes No Reembolsables (ANR) y brindar asistencia técnica en el Programa “Emprendimientos Dinámicos” del Ministerio de Desarrollo Productivo de la Nación.

El proceso de asistencia arrojó los siguientes resultados hasta la fecha:

Tabla 5: Programa Emprendimientos Dinámicos: Asistencia IE UNVM

| Programa Emprendimientos Dinámicos: Asistencia IE UNVM | |
|--|--|
| Datos generales | <ul style="list-style-type: none"> • 80 proyectos interesados • 27 proyectos asistidos • 12 proyectos admitidos los cuales se encuentran en preparación y evaluación de documentos • 2 proyectos en instancia de desembolso de ANR |
| Proyectos de la ciudad de Villa María | <ul style="list-style-type: none"> • Neos Tech SAS – Plataforma online para gestión integral de operatoria comercial de empresas. • Boccone - Elaboración de productos alimenticios veganos • Bialystok Brewing Co SAS – Elaboración de cerveza artesanal • Realiteam SAS – Plataforma de realidad virtual y aumentada para educación • Sinergia – Elaboración de bebida a base de kéfir • Escarlata SAS – Elaboración de vidrios laminados • Pucetti Destillati – Elaboración de bebidas (Gin) |
| Proyectos Incubados por la IE UNVM | <ul style="list-style-type: none"> • Sinergia • Caonia SAS |
| Proyectos pre incubados IncubaCOR Villa María - Ministerio Industria, Comercio y Minería Prov. Córdoba - Red para Emprender Villa María Villa Nueva | <ul style="list-style-type: none"> • Pucetti Destillati • Realiteam SAS • Escarlata SAS |
| Proyecto con participación de Investigador CONICET - UNVM | <ul style="list-style-type: none"> • Novo Sens - Desarrollo de dispositivo tipo POC para detectar preñez bovina. |

Fuente: Elaboración propia.

En el año 2022, se realizó la cuarta convocatoria junto a la Incubadora de Empresas IDEA perteneciente a AERCA, convirtiéndose en la primera convocatoria conjunta entre dichas incubadoras. A la convocatoria se presentaron 43 proyectos/emprendimientos de los cuales 25 fueron partícipes del proceso de pre incubación. De la evaluación realizada por el

7 “Se considera Entidad Especializada en Apoyo Emprendedor (EEAE) a las instituciones locales, provinciales o regionales de los sectores público, privado, mixto y/o de la sociedad civil, que tengan entre sus objetivos brindar servicios de Incubación, Aceleración, asistencia técnica, mentoreo, entre otras, a Emprendedores/as y Emprendimientos que tengan potencial de crecimiento y desarrollo competitivo que amplíe el entramado productivo local, provincial y/o nacional a fin de promover la actividad emprendedora en un determinado territorio” (Ministerio de Desarrollo Productivo de la Nación, 2021).

La IE UNVM fue una de las 30 EEAE seleccionadas a nivel nacional y de las tres en la Provincia de Córdoba. La evaluación de antecedentes de las Entidades postuladas al Programa consistió en los siguientes ejes: Institucionalidad y Gobernanza; Equipo y Experiencia; Asociatividad y Alianzas; Procesos y Propuesta de Valor; Calidad y Resultados; Sostenibilidad; Alcance Geográfico.

jurado definido al efecto resultaron seleccionados 13 proyectos/emprendimientos que recibirán apoyo para validación de su modelo de negocio, mentoreo, asistencia técnica y de propiedad intelectual para el desarrollo integral de sus proyectos/emprendimientos:

- APAPACHO (Base Productiva) - Producción de piezas artesanales - Egresada UNVM. Ciudad de Villa María.
- Chatbot Evolution (Base Científico/Tecnológica) - Desarrollo Software asistencia virtual Whats App. Ciudad de Villa María
- Cuidar a la Par - Cuidados Integrales (Servicios) - Servicios integrales de cuidado de personas. Ciudad de Villa María
- DAR Alimentos para la infancia (Base Productiva) - Producción de alimentos saludables para niños - Egresados UNVM. Ciudad de Villa María
- Empresarial Magma (Servicios) - Servicios para formación de equipos en empresas. Ciudad de Villa María.
- Laboratorio de análisis Microbiológicos (Base Científico/ Tecnológica) - laboratorio de servicios de análisis microbiológicos en alimentos, agua y suelo. Ciudad de Villa Nueva
- Milaluma sublimado (Base Productiva) - Producción estampado. Ciudad de Villa María.
- Natué Cosmética Natural (Base Productiva) - Elaboración de productos para higiene y cuidado de la piel. Ciudad de Villa Nueva.
- Nórdico Gin (Base Productiva) - Elaboración de bebidas (Gin). Ciudad de Villa María
- OSSANA- Cosmética Herbal (Base Productiva) - Elaboración de productos cosméticos y terapéuticos. Ciudad de Villa María
- PUP-IT (Base Productiva) - Producción collares para mascotas con impresión 3D. Ciudad de Villa María
- Reciclaje de Aceite Vegetal Usado para producción de biodiesel (Base Productiva) - Producción de biocombustible a partir de recolección de aceite comestible. Ciudad de Villa María.
- Tarea Fina (Base Productiva) - Elaboración de agendas y cuadernos personalizables. Ciudad de Villa María.

Comentarios finales

La IE UNVM se crea en el año 2016 con el objetivo de promover la emergencia y desarrollo de emprendimientos dinámicos de la ciudad de Villa María y la Región.

Si bien es una Incubadora de Empresas Universitaria no dirige sus servicios de manera exclusiva a los miembros de la comunidad universitaria sino que también los orienta al resto de la comunidad Villa María - Villa Nueva y Región. Lo anterior se circunscribe a que dicho programa forma parte del Instituto de Extensión de la UNVM, en particular de la Dirección de Transferencia Científico Tecnológica. A esto debe sumarse que la IE UNVM fue una de las pioneras en el conglomerado Villa María y Villa Nueva, como también para la región.

En cuanto a los perfiles de emprendimientos dinámicos delimitados, no se definió un sector o vertical particular sino que se priorizó el dinamismo. El criterio seleccionado se

fundamenta en una combinación de factores como la oferta académica de la UNVM, la estructura productiva del conglomerado Villa María - Villa Nueva y Región, como también el impulso de nuevos sectores con ventajas competitivas. En el rubro de Industrias Creativas y Culturales se destacan los desarrollos de producción audiovisual y composición musical siendo la ciudad de Villa María un importante polo en dichas industrias. Respecto a los proyectos/emprendimientos Productivos se destacan la industria láctea, metalmecánica como también las industrias alimentarias en general y su relación con el sector gastronómico de la ciudad. En cuanto a la base Científico/Tecnológica, se destacan los desarrollos de las líneas de investigación de la UNVM, a través del CIT - CONICET, como los desarrollos de la UTN - FRVM. También se reconoce la irrupción y consolidación de las industrias de la Economía del Conocimiento, principalmente de desarrollo de Software impulsado por el Clúster de Impulso Tecnológico Villa María.

En el lapso 2017-2021 se realizaron 3 convocatorias para emprendedores/as de la Ciudad de Villa María y la Región. Se pre incubaron 80 proyectos/emprendimientos y se incubaron 21 proyectos/emprendimientos. Del total de emprendimientos incubados en dicho lapso, 48% correspondió a proyectos de Base Productiva, 28% de Base de Industrias Creativas y Culturales y 24% de Base Científico/Tecnológica. A su vez, la cantidad de proyectos/emprendimientos incubados se incrementó en un 175%. Pasando de 4 proyectos/emprendimientos (2017) a 11 proyectos/emprendimientos (2021). El 48% de los proyectos/emprendimientos incubados se conformó por, al menos, un miembro de la comunidad universitaria UNVM (Estudiantes, Docentes, Nodocentes, Investigadores).

En el año 2020, no se realizó la convocatoria respectiva dada la readaptación del proceso de incubación ante el contexto de confinamiento derivado del COVID-19. En dicho contexto se trabajó en el perfeccionamiento del proceso de pre incubación, en la formación del equipo de gestión de la IE y se realizaron diversos talleres dirigidos a emprendedores/as de manera virtual con elaboración de material propio.

La metodología de incubación fue mutando y ajustándose durante las convocatorias a las necesidades y requerimientos de los proyectos/emprendimientos asistidos. Lo anterior acompañado con la incorporación de nuevas herramientas y metodologías para el desarrollo de negocios como son las metodologías ágiles.

La última convocatoria para emprendedores/as se realizó en conjunto con la Incubadora de Empresas IDEA perteneciente a la Asociación de Empresarios Región Centro Argentino (AERCA) en el año 2022, con el fin de fortalecer los procesos de asistencia y acompañamiento de ambas instituciones. A la convocatoria se presentaron 43 proyectos/emprendimientos de los cuales 25 fueron pre incubados y 13 fueron seleccionados para el proceso de incubación.

La selección de la IE UNVM, entre 30 EEAE a nivel nacional, para gestionar el programa de financiamiento "Emprendimientos Dinámicos" se convirtió en una instancia de validación de su trabajo realizado, dada la evaluación en ejes como: Institucionalidad y Gobernanza; Equipo y Experiencia; Asociatividad y Alianzas; Procesos y Propuesta de Valor; Calidad y Resultados; Sostenibilidad; Alcance Geográfico. Sin embargo, se reconocen aristas de mejora en el proceso de incubación las cuales se abordan a través de vinculación con otras incubadoras y Entidades del Ecosistema Emprendedor, encuestas de retroalimentación de emprendimientos incubados, seguimientos de Buenas Prácticas para Incubadoras de Empresas, entre otros métodos.

En este sentido, cabe resaltar el rol de la IE UNVM como gestor de instrumentos de financiamiento Nacionales y Provinciales para proyectos/emprendimientos del

conglomerado Villa María - Villa Nueva y Región. Desde 2017, gestionó distintos programas como: Fondo Semilla; Pac Emprendedores; Créditos de Fundación Banco de la Provincia de Córdoba; Emprendimientos Dinámicos lo que permitió el acceso a capital y asistencia técnica necesaria para su conversión en MiPyMEs.

Resulta de vital importancia la consolidación y desarrollo de la IE UNVM dado que promueve así, en última instancia, la generación de nuevos puestos de trabajo, la diversificación de la matriz productiva y el desarrollo productivo local y regional.

Bibliografía

Cassin, E. (2018). Curso principios de incubación. Especialización en Gestión de Incubadoras. Secretaría de Emprendedores y de la Pyme. Ministerio de Producción de la Nación.

Kantis, H.; Federico, J. & Ibarra García, S. (2015). Condiciones sistémicas para el emprendimiento dinámico: América Latina en el nuevo escenario global. Rafaela, Santa Fé, Argentina: Asociación Civil Red Pymes Mercosur.

Ministerio de Desarrollo Productivo de la Nación. (2021). Bases y Condiciones. Emprendimientos Dinámicos. Fondo Fiduciario para el Desarrollo de Capital Emprendedor.

Nodriz Incubation Partner. (2005). Guía de buenas prácticas para las incubadoras de empresas.

Osterwalder, A. & Pigneur, Y. (2011). *Generación de modelos de negocio*. Barcelona, España: Deusto.

Suaréz, D.; Erbes, A. & Barletta, F. (comp.). (2020). Teoría de la innovación: evolución, tendencias y desafíos: herramientas conceptuales para la enseñanza y el aprendizaje. Universidad Nacional de General Sarmiento. Madrid, España: Ediciones Complutense.